

---

# **Comune di Cervere**

---

Provincia di Cuneo

**RELAZIONE  
DI INIZIO MANDATO  
ANNO 2019**

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

## ***INDICE***

### **Premessa**

### **I riferimenti normativi e contabili**

### **PARTE I – DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente**
- 1.2 Organi politici**
- 1.3 Struttura organizzativa**
  - 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente**
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno**
- 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

### **PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

- 2.1 IMU**
- 2.2 Addizionale IRPEF**
- 2.3 TASI**
- 2.4 TARES/TARI**
- 2.5 Prelievi sui rifiuti**

### **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1 Gli atti contabili**
- 3.2 Il saldo di cassa**
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza**
- 3.4 Il risultato di amministrazione**
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione**
- 3.6 Verifica equilibri**
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**
- 3.8 Gestione dei residui**
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui**
- 3.11 I debiti fuori bilancio**
- 3.12 Spesa di personale**
  - 3.12.1 Andamento della spesa del personale
  - 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

- 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti
- 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile
- 3.12.5 Limiti assunzionali
- 3.12.6 Capacità assunzionali

**3.13 Fondo risorse decentrate**

**3.14 Pareggio di bilancio**

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

**4.2 Il conto economico**

**4.3 Le partecipate**

**PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

**5.2 Il conto economico consolidato**

**PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

**6.1 Indebitamento**

- 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente
- 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

**6.2 Ricostruzione dello stock di debito**

**6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)**

**6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti  
(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)**

**6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

- 6.5.1 Rilevazione flussi

**6.6 I contratti di leasing**

**PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**

**7.1 Incidenza reale delle spese per mutui**

**7.2 Incidenza delle spese correnti non comprimibili**

**7.3 Piano degli indicatori del rendiconto**

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

**PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO**

**Certificazione**

### **Premessa**

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

L'art. 4-bis del D. Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis, comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni, dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

*" 1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti."*

### **I riferimenti normativi e contabili**

#### **La normativa**

**Visto** l' art. 4 bis del D.Lgs. 149/2011;

**Considerato** l'obbligo di redigere la relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione patrimoniale e finanziaria dell' Ente nonche' l'indebitamento in essere;

**Considerato** che il bilancio di previsione per l'esercizio 2019 è stato approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 34 del 27/12/2019, esecutiva a termini di legge;

**Considerato** che il rendiconto di gestione per l'esercizio 2018 è stato approvato Deliberazione del Consiglio Comunale n. 8 del 08/04/2019, esecutiva a termini di legge;

#### **I riferimenti contabili**

Visti i seguenti documenti contabili:

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi;
- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;

## **Relazione di Inizio Mandato 2019**

- delibere dell'organo consiliare n. 29 del 02/08/2019, n. 13 del 27/07/2017, n. 14 del 23/07/2018, riguardanti la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi e dei progetti e di verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi ;
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018)
- inventario generale dell'Ente;
- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2018 (art.6, comma 4 d.l.95/2012);
- ultimi bilanci di esercizio approvati degli organismi partecipati allegati al rendiconto 2018;

**PARTE I – DATI GENERALI**

**1.1 Popolazione residente**

al 31/12/2018: 2262

al 31/05/2019: 2247

**1.2 Organi politici**

*GIUNTA COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Sindaco</b>	Marchisio Corrado	27/05/2019
<b>Vicesindaco</b>	Rinero Davide	03/06/2019
<b>Assessore</b>	Zavatteri Laura	03/06/2019

*CONSIGLIO COMUNALE*

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Consigliere</b>	BERGESIO Giulia Maddalena	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	BOGGIONE Silvano	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	BONINO Stefano	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	CORNAGLIA Alberto	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	DOTTA Giacomo	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	FISSORE Giuseppe	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	GRAGLIA Francesco	27/05/2019
<b>Consigliere</b>	MILANESIO Franco	27/05/2019

### 1.3 Struttura organizzativa

**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

Direttore: NON PRESENTE

Segretario: MANA DOTT. PAOLO

Numero dirigenti: NON PRESENTI

Numero posizioni organizzative: QUATTRO

Numero totale personale dipendente (si rimanda al conto annuale del personale): 7 (di cui 5 unità in regime part-time)

#### 1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili

<b>Nominativo</b>	<b>Descrizione Tipologia Incasso</b>
Costantini Alessandra	Agente contabile
Destefanis Donatella	Agente contabile
Giors Giancarla	Agente contabile
Costantini Alessandra	Consegnatario beni mobili
Picco Claudio	Consegnatario beni immobili
Costantini Alessandra	Conto dell'economo
Cassa di Risparmio di Fossano Spa	Tesoriere

### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente

L'insediamento della nuova amministrazione proviene da elezioni.

### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato precedente, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinquies del TUEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. n 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

Non si è pertanto fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-fer - **243-quinques** del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

Bilancio di previsione approvato alla data di insediamento: SI in data 27/12/2018 con deliberazione C.C. n. 34 del 27/12/2018

## 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Si conferma, purtroppo, che l'ormai ingestibile pressione congiunta risultante dall'oggettivo venire meno di risorse e dalla valanga di vincoli spesso non coordinati e di dubbia giustificazione, non consente di espletare in legittima autonomia l'attività di istituto; continua a costituire un enorme risultato conservare la buona funzionalità dell'Ente, prezioso patrimonio costruito grazie a scelte oculate ed all'insostituibile collaborazione e senso di responsabilità del personale.

AREA	DESCRIZIONE	COMMENTO
1	Servizi istituzionali e generali - Risorse umane	Nonostante la pleora di adempimenti di opinabile utilità si farà ogni sforzo per mantenere aggiornato il parco regolamenti dell'Ente. Per quanto concerne la gestione risorse umane vale quanto già premesso in termini generali; in questo mandato si cercherà di mantenere dotazione organica iniziale nonostante il sensibile incremento di compiti ed adempimenti. Rilevantissima criticità continua a derivare dal turn over di personale esperto in posizioni chiave cui non è possibile, per i noti e scellerati vincoli in materia di reclutamento e spesa per il personale, complicati dagli ultimi provvedimenti in materia di collocamento a riposo, affiancare tempestivamente nuove unità per l'indispensabile formazione.
2	Servizi demografici e statistici	Dopo aver rispettato tutti gli impegni scaturenti dalle scadenze di rito nonché dal costante adeguamento tecnologico (fra tutte si citano ANPR e CIE) si punta al mantenimento qualitativo del servizio. La soluzione di presidio della figura apicale deve trovare risposta il più presto possibile.
3	Servizi economici e provveditorato - Istruzione e diritto allo studio - Biblioteca	L'area presenta una grave carenza organica (risolta dal 01/07/2017 al 31/12/2018 ma ora ripresentatasi in modo più grave, per motivi totalmente indipendenti dalla volontà dell'Amministrazione). I Servizi economici costituiscono settore strategico gravemente mortificato dal susseguirsi tumultuoso e disordinato di normative affastellate in materie che richiederebbero stabilità ed assenza di improvvisazione per gestire in modo efficace la schizofrenia in materia di trasferimenti e tributi locali; nei limiti del possibile si continuerà con la vigilanza ed il recupero dell'evasione puntando a confermare in quest'ultimo campo i consistenti risultati già ottenuti. Il provveditorato si conferma supporto indispensabile all'operatività della macchina amministrativa e deve essere in grado di continuare a reggere l'impatto dei sempre nuovi adempimenti e vincoli soprattutto in materia di acquisti. Relativamente ad istruzione e diritto allo studio l'obiettivo è conservare la qualità delle attività a supporto della scuola nonostante il calo generalizzato di risorse e il continuo incremento di richiesta di spazi e servizi. Il servizio biblioteca, pur nelle sue dimensioni ridotte, va mantenuto vivo ed aggiornato anche grazie al contributo del volontariato.
4	Ordine pubblico e sicurezza – Agricoltura, industria e commercio	La ripristinata gestione diretta continuerà a consentire una gestione maggiormente puntuale e conforme alle esigenze operative specifiche anche grazie alla professionalità ed alla disponibilità del personale addetto cui dovrà essere fornito il maggior supporto possibile soprattutto nei grandi eventi divenuti abituali.
5	Servizi tecnici generali – Sport, tempo libero e turismo – Territorio ed ambiente	I servizi tecnici debbono garantire la manutenzione e la conservazione delle infrastrutture, nonché il loro potenziamento. La grave crisi economica e gli assurdi vincoli imposti in termini di investimenti che hanno impedito l'attività di volano dell'economia costituita dalla realizzazione di utili opere pubbliche nonostante fossero disponibili le risorse finanziarie necessarie paiono in via di superamento. Alla tutela del territorio e dell'ambiente si è continuerà a dedicare una rilevante aliquota delle risorse umane, finanziarie. Relativamente a sport, tempo libero e turismo la manifestazione clou che qualifica il territorio (Fiera dei Porri) sarà ulteriormente valorizzata e potenziata ampliandone il respiro anche a livello territoriale. PER TUTTE LE OPERE PUBBLICHE REALIZZATE SI RINVIA AL SUCCESSIVO PUNTO 3.1.1



## Relazione di Inizio Mandato 2019

6	Diritti sociali, politiche sociali, famiglia e giovani - Politiche per il lavoro	La gestione della struttura residenziale prosegue in concessione con l'impegnativo passaggio del vaglio per l'eventuale rinnovo del contratto spirante il 31/12/2019. Per quanto concerne le attività socio-assistenziali sul territorio la scelta di gestione associata tramite il Consorzio Monviso-Solidale è l'unica realmente rispondente alle crescenti concrete esigenze operative con garanzia di consentire di fronteggiare non senza difficoltà la sempre crescente richiesta di prestazioni ed interventi generata dalla congiuntura in atto.
---	--	---

### 1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato:

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
--	--	----

**PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**

**2.1 IMU**

DESCRIZIONE	ALiquOTA 2019 (per cento)
Abitazioni principali e loro pertinenze (categorie catastali A/1, A/8, A/9)	0,40
Terreni agricoli	1,06
Categorie catastali A/10, B1, B/2, B/3, B/4, B/5, B/6, B/7, C/1, C/3, C/5, D/1, D/2, D/3, D/4, D/5, D/6, D/7, D/8 e D/9	1,06
Categorie catastali A1, A/2, A/3, A/4, A/5, A/6, A/7, A/8, A/9, C/2, C/6 E C/7	1,06
Aree fabbricabili	1,06

**2.2 Addizionale IRPEF**

<i>Aliquote Addizionale IRPEF</i>	2019
Aliquota massima	0,65
fascia di esenzione	Non prevista
eventuale differenziazione	NO

**2.3 TASI**

DESCRIZIONE	ALiquOTA 2019 (per mille)
Categoria catastale D/10 ed altri fabbricati strumentali all'agricoltura	1,0
Abitazioni principali e loro pertinenze (categorie catastali A/1, A/8, A/9)	1,5
Categorie catastali A/10, B1, B/2, B/3, B/4, B/5, B/6, B/7, C/1, C/3, C/5, D/1, D/2, D/3, D/4, D/5, D/6, D/7, D/8 e D/9	0,0
Categorie catastali A1, A/2, A/3, A/4, A/5, A/6, A/7, A/8, A/9, C/2, C/6 E C/7	0,0
Aree fabbricabili	0,0

**2.4 TARES / TARI**

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>UTENZE DOMESTICHE</b>	Tariffa (p.fissa)	Tariffa (p.variab.)
Utenza domestica (1 componente)	0,97984	19,06319
Utenza domestica (2 componenti)	1,14315	44,48078
Utenza domestica (3 componenti)	1,25980	57,18957
Utenza domestica (4 componenti)	1,35312	69,89837
Utenza domestica (5 componenti)	1,44644	92,13875
Utenza domestica (6 componenti e oltre)	1,51642	108,02475

<b>UTENZE NON DOMESTICHE</b>	Tariffa (p.fissa)	Tariffa (p.variab.)
101-Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	0,14324	0,24692
102-Campeggi, distributori carburanti	0,29991	0,52328
103-Stabilimenti balneari	0,17010	0,29536
104-Esposizioni, autosaloni	0,13429	0,23743
105-Alberghi con ristorante	0,47895	0,83479
106-Alberghi senza ristorante	0,35810	0,62205
107-Case di cura e riposo	0,42524	0,74267
108-Uffici, agenzie, studi professionali	0,44762	0,77970
109-Banche ed istituti di credito	0,24619	0,42737
110-Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	0,38943	0,67524
111-Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	0,47895	0,83574
112-Attività artigianali tipo botteghe ( falegname, idraulico, fabbro, elettricista, parrucchiere)	0,32229	0,56032
113-Carrozzeria, autofficina, elettrauto	0,41181	0,71702
114-Attività industriali con capannoni di produzione	0,19248	0,33240
115-Attività artigianali di produzione beni specifici	0,24619	0,42737
116-Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie	2,16648	3,76746
117-Bar, caffè, pasticceria	1,62934	2,83201
118-Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	0,78781	1,37042
119-Plurilicenze alimentari e/o miste	0,68933	1,19567
120-Ortofrutta, pescherie, fiori e piante	2,71258	4,72191
121-Discoteche, night club	0,46552	0,81294
122-Autorimesse, magazzini senza vendita diretta	0,22829	0,39887
131-Utenze giornaliere: Banche di mercato beni durevoli	0,73410	1,26785
134-Utenze giornaliere: Banche di mercato generi alimentari	2,35001	4,08846

### 2.5 Prelievi sui rifiuti

Indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2019
----------------------	------

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Tipologia prelievo	TARI
Costo del servizio (piano finanziario)	236.397,03
Ruolo 2019	236.432,53
Tasso di copertura	100%
Abitanti al 31/12/2018	2262
Costo del servizio procapite	104,52

### **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

#### **3.1 Gli atti contabili**

Al 31/12/2018 risultano emessi n. **1178** reversali e n. **1461** mandati;

i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;

non si è ricorsi all'anticipazione di tesoreria;

gli utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti sono stati effettuati nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 195 del T.U.E.L. e al 31/12/2018 risultano totalmente reintegrati;

#### **3.2 Il saldo di cassa**

	<b>In Conto</b>		<b>Totale</b>
	<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2018			359.391,57
Riscossioni	230.337,37	1.837.011,60	2.067.348,97
Pagamenti	384.212,54	1.672.107,11	2.056.319,65
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>370.420,89</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2018			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2018</b>			<b>370.420,89</b>

#### **3.3 Il risultato della gestione di competenza**

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per

## Relazione di Inizio Mandato 2019

coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo/disavanzo come risulta dai seguenti elementi:

Riscossioni	(+)	1.837.011,60	(a)
Pagamenti	(-)	1.672.107,11	(b)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>164.904,49</b>	<b>(c=a-b)</b>
Residui attivi	(+)	123.406,89	(d)
Residui passivi	(-)	222.601,50	(e)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>65.709,88</b>	<b>(f=a+d-e)</b>
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	50.091,55	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	101.106,76	(h)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>14.694,67</b>	<b>(i=e+g-h)</b>
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	157.000,00	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	<b>(=)</b>	<b>171.694,67</b>	<b>(k=i+j)</b>

### 3.4 Il risultato di amministrazione

Descrizione	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	371.652,07	359.391,57	370.420,89
Totale Residui Attivi finali (+)	453.253,21	366.226,52	224.597,23
Totale Residui Passivi finali (-)	410.260,60	423.811,20	229.621,55
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	17.438,64	19.458,24	18.661,96
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	174.703,10	30.633,31	82.444,80
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>222.502,94</b>	<b>251.715,34</b>	<b>264.289,81</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>

Descrizione	2016	2017	2018
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)</b>	222.502,94	251.715,34	264.289,81
<b>Parte accantonata</b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	26.674,77	59.071,96	81.343,34
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	9.704,03	9.629,00	5.639,71
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>36.378,80</b>	<b>68.700,96</b>	<b>86.983,05</b>
<b><u>Parte vincolata</u></b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00	4.550,74	34.732,02
Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00	0,00	0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00	0,00	0,00
Altri vincoli	0,00	0,00	0,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>4.550,74</b>	<b>34.732,02</b>
<b>Parte destinata agli investimenti (D)</b>	16.420,84	2.028,01	0,00
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>169.703,30</b>	<b>176.435,63</b>	<b>142.574,74</b>

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 142.574,74 è stato utilizzato per il finanziamento di spese in conto capitale.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2016	2017	2018
Parte accantonata		6.667,26	
Spese correnti non ripetitive (accantonate CCNL)			5.000,00
Vincolo di destinazione			4.550,74
Spese di investimento	73.200,00	63.150,00	147.449,26
<b>Totale</b>	<b>73.200,00</b>	<b>69.817,26</b>	<b>157.000,00</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 3.6 Verifica equilibri

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)</b>		
		<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		149.552,18	371.652,07	359.391,57
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	16.059,73	17.438,64	19.458,24
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	1.512.663,03	1.467.357,15	1.534.096,61
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	1.275.105,06	1.280.111,29	1.322.790,07
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	17.438,64	19.458,24	18.661,96
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	4.030,89
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	106.920,00	111.505,19	116.336,72
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>		0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>		<b>129.259,06</b>	<b>73.721,07</b>	<b>91.735,21</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	0,00	6.667,26	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>				
<b>O=G+H+I-L+M</b>		<b>129.259,06</b>	<b>80.388,33</b>	<b>91.735,21</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	73.200,00	63.150,00	157.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	91.098,80	174.703,10	30.633,31
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	486.359,09	544.597,60	163.275,56
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
D) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	461.344,16	747.822,93	192.535,50
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	174.703,10	30.633,31	82.444,80
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	4.030,89
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>		<b>14.610,63</b>	<b>3.994,46</b>	<b>79.959,46</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b> <b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>		<b>143.869,69</b>	<b>84.382,79</b>	<b>171.694,67</b>

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)		<b>129.259,06</b>	<b>80.388,33</b>	<b>91.735,21</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	0,00	6.667,26	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>		<b>129.259,06</b>	<b>73.721,07</b>	<b>91.735,21</b>

### 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

<b>ENTRATE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.111.676,61	1.107.484,81	1.109.710,09	- 0,18
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	137.663,09	140.646,38	202.811,23	47,32
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	263.323,33	219.225,96	221.575,29	- 15,85
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	486.359,09	544.597,60	163.275,56	- 66,43
<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 6</b> Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto terzi e partite di giro	244.201,08	304.289,51	263.046,32	7,72
<b>TOTALE</b>	<b>2.243.223,20</b>	<b>2.316.244,26</b>	<b>1.960.418,49</b>	<b>- 12,61</b>



## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>SPESE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno</b>
Titolo 1 Spese correnti	1.275.105,06	1.280.111,29	1.322.790,07	<b>3,74</b>
Titolo 2 Spese in conto capitale	461.344,16	747.822,93	192.535,50	<b>- 58,27</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	106.920,00	111.505,19	116.336,72	<b>8,81</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	244.201,08	304.289,51	263.046,32	<b>7,72</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.087.570,30</b>	<b>2.443.728,92</b>	<b>1.894.708,61</b>	<b>- 9,24</b>

### 3.8 Gestione dei residui

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	140.112,35	40.845,60	4.008,70	13.475,89	130.645,16	89.799,56	51.600,12	<b>141.399,68</b>
Titolo 2 Trasferimenti correnti	8.468,49	8.468,49	0,00	0,00	8.468,49	0,00	19.798,18	<b>19.798,18</b>
Titolo 3 Entrate extratributarie	54.150,27	47.709,27	0,00	0,00	54.150,27	6.441,00	28.564,76	<b>35.005,76</b>
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>202.731,11</b>	<b>97.023,36</b>	<b>4.008,70</b>	<b>13.475,89</b>	<b>193.263,92</b>	<b>96.240,56</b>	<b>99.963,06</b>	<b>196.203,62</b>
Titolo 4 Entrate in conto capitale	159.204,81	130.165,40	0,00	25.491,81	133.713,00	3.547,60	21.258,00	<b>24.805,60</b>
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 6 Accensione di prestiti	1.383,60	1.643,79	260,19	0,00	1.643,79	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 9	2.907,00	1.504,82	0,00	0,00	2.907,00	1.402,18	2.185,83	<b>3.588,01</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Entrate per conto di terzi e partite di giro								
<b>Totale titoli</b> <b>1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>366.226,52</b>	<b>230.337,37</b>	<b>4.268,89</b>	<b>38.967,70</b>	<b>331.527,71</b>	<b>101.190,34</b>	<b>123.406,89</b>	<b>224.597,23</b>

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Spese correnti	183.399,60	161.375,36	0,00	18.940,96	164.458,64	3.083,28	171.693,44	<b>174.776,72</b>
Titolo 2 Spese in conto capitale	204.888,41	190.055,16	0,00	13.637,65	191.250,76	1.195,60	44.566,25	<b>45.761,85</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	35.523,19	32.782,02	0,00	0,00	35.523,19	2.741,17	6.341,81	<b>9.082,98</b>
<b>Totale titoli</b> <b>1+2+3+4+5+7</b>	<b>423.811,20</b>	<b>384.212,54</b>	<b>0,00</b>	<b>32.578,61</b>	<b>391.232,59</b>	<b>7.020,05</b>	<b>222.601,50</b>	<b>229.621,55</b>

### 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31.12.	2015 e Precedenti	2016	2017	2018	Totale residui ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8.613,18	46.607,35	34.579,03	51.600,12	<b>141.399,68</b>
Titolo 2 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	19.798,18	<b>19.798,18</b>
Titolo 3 Entrate Extratributarie	0,00	1.977,00	4.464,00	28.564,76	<b>35.005,76</b>
<b>TOTALE</b>	<b>8.613,18</b>	<b>48.584,35</b>	<b>39.043,03</b>	<b>99.963,06</b>	<b>196.203,62</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
Titolo 4 Entrate in conto capitale	980,00	0,00	2.567,60	21.258,00	<b>24.805,60</b>
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Titolo 7 Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.567,60</b>	<b>21.258,00</b>	<b>24.805,60</b>
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	167,19	539,03	695,96	2.185,83	3.588,01
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>9.760,37</b>	<b>49.123,38</b>	<b>42.306,59</b>	<b>123.406,89</b>	<b>224.597,23</b>

<b>Residui passivi al 31.12.</b>	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 Spese Correnti	1.151,51	0,00	1.931,77	171.693,44	174.776,72
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	0,00	0,00	1.195,60	44.566,25	45.761,85
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.151,51</b>	<b>0,00</b>	<b>3.127,37</b>	<b>216.259,69</b>	<b>220.538,57</b>
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	299,34	1.729,61	712,22	6.341,81	9.082,98
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.450,85</b>	<b>1.729,61</b>	<b>3.839,59</b>	<b>222.601,50</b>	<b>229.621,55</b>

### 3.10 Rapporto tra competenza e residui

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Residui attivi Titolo I e III	161.631,90	194.262,62	176.405,44
Accertamenti Correnti Titolo I e III	1.374.999,94	1.326.710,77	1.331.285,38
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	11,76	14,64	13,25

### 3.11 I debiti fuori bilancio

L'Ente non ha riconosciuto nel corso degli ultimi tre esercizi alcun debito fuori bilancio. Non risulta inoltre che esistano debiti fuori bilancio ancora da riconoscere.

### **3.12 Spese di personale**

#### 3.12.1 Andamento della spesa del personale

	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Anno 2018</b>
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	427,244,70	427.244,70	427.244,70
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	412.342,58	419.169,60	426.054,45
Rispetto del limite	SI	SI	SI
Spese Correnti	1.275.105,06	1.280.111,29	1.894.708,61
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	<b>38,58%</b>	<b>32,74%</b>	<b>22,49%</b>

\*linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti.

#### 3.12.2 Spesa del personale pro-capite

	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Anno 2018</b>
Abitanti	2256	2262	2262
Spesa pro-capite	182,77	185,31	188,35

#### 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti

	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Anno 2018</b>
Abitanti	2256	2262	2262
Dipendenti	8	7	8

#### 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Nel periodo considerato non sono stati instaurati rapporti di lavoro flessibile.

#### 3.12.5 Capacità assunzionali

La verifica delle capacità assunzionali per l'anno in corso è stata effettuata in occasione dell'aggiornamento Piano triennale 2019-2021 del fabbisogno del personale approvato con D.G.C. n. 023 in data 01/04/2019 ed è disponibile al seguente link:

<http://www.servizipubblicaamministrazione.it/siti/crvr131/Data/Allegati/PRGC-2019-00034-A1.PDF>

### **3.13 Fondo risorse decentrate**

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

**Relazione di Inizio Mandato 2019**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Fondo risorse decentrate	28.187,03 (di cui 178,39 risorse variabili)	28.198,67 (di cui 178,39 risorse variabili)	29.668,36 (di cui 1.659,72 risorse variabili)	30.106,56 (di cui 1.472,09 risorse variabili)

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 3.14 Pareggio di bilancio

<b>MONITORAGGIO DELLE RISULTANZE DEL SALDO DI FINANZA PUBBLICA AI SENSI DEL COMMA 469 DELL'ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 11/12/2016, N. 232 (LEGGE DI BILANCIO 2017)</b>			
<b>CITTA' METROPOLITANE - PROVINCE - COMUNI</b>			
<b>Sezione 1</b>	<b>(migliaia di euro)</b>		
		<b>Dati gestionali COMPETENZA (stanziamenti FPV/accertamenti e impegni) a tutto il periodo (a)</b>	<b>Dati gestionali CASSA (riscossioni e pagamenti) a tutto il periodo (b)</b>
A1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	19	
A2) Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	31	
A3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie	(+)	0	
A4) Fondo pluriennale vincolato di entrata che finanzia gli impegni cancellati definitivamente dopo l'approvazione del rendiconto dell'anno precedente	(-)	0	
<b>A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3 - A4)</b>	(+)	<b>50</b>	
AA) Avanzo di Amministrazione per Investimenti	(+)	0	
<b>B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	(+)	1.110	1.099
<b>C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica</b>	(+)	203	191
<b>D) Titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	(+)	222	241
<b>E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale</b>	(+)	163	272
<b>F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	(+)	0	0
<b>G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI <sup>(2)</sup></b>	(+)	0	0
H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	1.323	1.312
H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	(+)	19	
<b>H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2)</b>	(-)	<b>1.342</b>	<b>1.312</b>
I1) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	193	338
I2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto della quota finanziata da debito	(+)	82	
<b>I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2)</b>	(-)	<b>275</b>	<b>338</b>
L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie al netto del fondo pluriennale vincolato	(+)	0	0
L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie	(+)	0	
<b>L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie (L=L1+L2)</b>	(-)	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI <sup>(2)</sup></b>	(-)	0	0
<b>N) SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI (N=A+AA+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M)</b>		<b>131</b>	<b>153</b>
<b>SALDO FINALE DI CASSA ( B+C+D+E+F-H-I-L) <sup>(3)</sup></b>			
<b>O) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 <sup>(4)</sup></b>		<b>0</b>	
<b>P) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 RIDETERMINATO a seguito del recupero degli spazi finanziari acquisiti nell'anno 2018 e NON utilizzati e Risorse nette da programmare entro il 20 gennaio 2019 (Vedi dettaglio rideterminazione nella Sezione 2)</b>		0	
<b>Q) DIFFERENZA TRA IL SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI E OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA RIDETERMINATO (Q = N-P) <sup>(5)</sup></b>		<b>131</b>	

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	5.000.580,76
Immobilizzazioni immateriali	3.766,87	Fondi per rischi ed oneri	5.639,71
Immobilizzazioni materiali	6.271.990,11	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	224.993,04		
Rimanenze	0,00		
Crediti	144.708,89	Debiti	1.297.648,06
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	374.083,90		
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	715.674,28
<b>Totale Attivo</b>	<b>7.019.542,81</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>7.019.542,81</b>
		Totale Conti d'Ordine	206.135,64

**4.2 Il conto economico**

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Conto Economico</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	1.555.123,48
B) Costi della gestione	1.459.002,97
C) Proventi e oneri finanziari	-49.288,21
<i>Proventi finanziari</i>	2,55
<i>Oneri Finanziari</i>	49.290,76
D) Rettifica di valori attività finanziarie	54.184,85
E) Proventi ed oneri straordinari	33.439,95
<i>Proventi straordinari</i>	132.591,99
<i>Oneri straordinari</i>	99.152,04

## Relazione di Inizio Mandato 2019

D) Imposte	30.009,84
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	
	<b>104.447,26</b>

### 4.3 Le partecipate

Codice fiscale società partecipata	Ragione sociale / denominazione	Localizzazione	Forma giuridica dell'Ente	Visualizza la lista dei codici ateco	Quota % partecipazione diretta	Quota % partecipazione indiretta
02654340047	AGENZIA DI POLLENZO S.P.A.	PZA VITTORIO EMANUELE 13 Bra (CN) Italia	Società per azioni	L.66.20.01	0,02%	0%
02660800042	ALPI ACQUE SPA	PZA DOMPE' 3 Fossano (CN) Italia	Società per azioni	E.36	1%	0%
02597450044	AZIENDA TURISTICA LOCALE DEL CUNEESE - VALLI ALPINE E CITTA' D'ARTE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	VIA PASCAL 7 Cuneo (CN) Italia	Società consortile	N.79.90.19	0,53%	0%
90011440048	CONSORZIO ALBESE BRAIDESE SERVIZI RIFIUTI SIGLABILE "CO.A.B.SE.R."	PZA RISORGIMENTO 1 Alba (CN) Italia	Consortio	E.38	1,03%	0%
02539930046	CONSORZIO MONVISO SOLIDALE	CSO TRENTO 4 Fossano (CN) Italia	Consortio	Q.87	1,1%	0%
02767640044	LE TERRE DEI SAOIA	PIAZZA CARLO ALBERTO 6/A Raconigi (CN) Italia	Società consortile	O.84.13.80	1%	0%
02996810046	S.T.R. SOCIETA' TRATTAMENTO RIFIUTI S.R.L.	PZA RISORGIMENTO 1 Alba (CN) Italia	Società a responsabilità limitata	E.36.32	1,27%	0%

Con D.C.C. n. 35 in data 27/12/2018 è stata effettuata la ricognizione delle partecipazioni possedute dal Comune di Cervere alla data del 31/12/2017, alla quale si rimanda.



**PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Lo stato patrimoniale consolidato**

Nello stato patrimoniale consolidato sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	4.875.924,62
Immobilizzazioni immateriali	8.516,31	<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>	<i>0,00</i>
Immobilizzazioni materiali	6.611.207,58	Fondi per rischi ed oneri	75.537,01
Immobilizzazioni finanziarie	18.988,77	Trattamento di fine rapporto	15.828,45
Rimanenze	1.922,55		
Crediti	602.167,37	Debiti	1.975.868,72
Attività finanziarie non immobilizzate	100,00		
Disponibilità liquide	470.433,20		
Ratei e risconti attivi	2.348,31	Ratei e risconti passivi	772.525,29
<b>Totale Attivo</b>	<b>7.715.684,09</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>7.715.684,09</b>
		Totale Conti d'Ordine	30.633,31

**5.2 Il conto economico consolidato**

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2018

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

<b>Conto Economico Consolidato</b>	<b>Importo</b>
A) Proventi della gestione	2.093.551,07
B) Costi della gestione	2.019.115,84
C) Proventi e oneri finanziari	-57.819,73
<i>Proventi finanziari</i>	<i>796,36</i>
<i>Oneri Finanziari</i>	<i>58.616,09</i>
D) Rettifica di valori attività finanziarie	-758,38
E) Proventi ed oneri straordinari	664.797,83
<i>Proventi straordinari</i>	<i>683.781,86</i>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<i>Oneri straordinari</i>	18.984,03
I) Imposte	42.031,60
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>638.623,35</b>
<i>Risultato dell'Esercizio di Pertinenza di Terzi</i>	0,00

### PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE

#### 6.1 Indebitamento

##### 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

Indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti

	2016	2017	2018
Residuo debito finale	1.402.847,01	1.300.927,01	1.189.397,01
Popolazione residente	2256	2261	2262
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	621,83	575,38	525,82

##### 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2016	2017	2018
Interessi passivi	58.680,00	53.986,69	49.290,76
Entrate correnti	1.512.663,03	1.467.357,15	1.534.096,61
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	3,88 %	3,68 %	3,21 %

#### 6.2 Ricostruzione dello stock di debito

Anno	2016	2017	2018
<i>Residuo debito (+)</i>	1.402.847,01	1.300.927,01	1.189.397,01
<i>Nuovi prestiti (+)</i>			
<i>Prestiti rimborsati (-)</i>	106.920,00	111.530,00	116.336,72
<i>Estinzioni anticipate (-)</i>			
<i>Altre variazioni +/- (da specificare)</i>			
<b>Totale fine anno</b>	<b>1.300.927,01</b>	<b>1.189.397,01</b>	<b>1.073.060,29</b>

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

## Relazione di Inizio Mandato 2019

Anno	2016	2017	2018
<i>Oneri finanziari</i>	58.680,00	53.986,69	49.290,76
<i>Quota capitale</i>	106.920,00	111.505,19	116.336,72
<b>Totale fine anno</b>	<b>165.600,00</b>	<b>165.491,88</b>	<b>165.627,48</b>

### 6.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)

IMPORTO MASSIMO CONCEDIBILE: € 366.839,28

IMPORTO CONCESSO: € 0,00

### 6.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti (art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)

NON RICHIESTO

### 6.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere

L'Ente non ha mai fatto ricorso a strumenti finanza derivata.

### 6.6 I contratti di leasing

L'ente non ha in corso alla data del 27/05/2019 contratti di locazione finanziaria.

## ***PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO***

### 7.1 Incidenza reale delle spese per mutui

QUOTA CAPITALE	121.380,00
QUOTA INTERESSI	45.110,00
TOTALE	166.490,00
ENTRATE CORRENTI	1.484.983,17
PERCENTUALE DI INCIDENZA	11,21

### 7.2 Incidenza delle spese correnti non comprimibili

OGGETTO	SPESE ANNO 2018 (IMPEGNI)
TELEFONIA	6.483,62
ENERGIA	71.300,00
ACQUA	3.500,00
RISCALDAMENTO	22.500,00
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	201.730,00
ASSICURAZIONI	16.919,04
TOTALE	<b>322.432,66</b>
ENTRATE CORRENTI	1.534.096,61
PERCENTUALE DI INCIDENZA	<b>21,02</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2019

### 7.3 Piano degli indicatori del rendiconto

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
<b>1</b>	<b>Rigidità strutturale di bilancio</b>	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	41,01
<b>2</b>	<b>Entrate correnti</b>	
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	103,93
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	98,64
02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	82,61
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	78,41
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	74,40
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	87,10
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	59,48
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	69,63
<b>3</b>	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>	
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>	
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	36,33
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	5,56
04.03	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	5,99
04.04	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	204,91
<b>5</b>	<b>Esternalizzazione dei servizi</b>	
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	2,46
<b>6</b>	<b>Interessi passivi</b>	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	3,21
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
<b>7</b>	<b>Investimenti</b>	
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	10,84
07.02	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	71,97
07.03	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	0,66
07.04	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	72,64
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	0,00
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,00
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>	
08.01	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	98,24
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	97,39
08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	50,95
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	85,70
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2019

<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>	
09.01	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	78,91
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	91,17
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	100,00
09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	77,83
09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	-14,06
<b>10</b>	<b>Debiti finanziari</b>	
10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,00
10.03	Sostenibilità debiti finanziari	10,80
10.04	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	472,00
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione</b>	
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	53,95
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	0,00
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	32,91
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	13,14
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>	
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.04	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>	
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,00
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>	
14.01	Utilizzo del FPV	98,16
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	17,15
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	19,89

**PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI**

<b>Titolo 1 – Spese Correnti</b>	<b>1.322.790,07</b>	
101 - Redditi da lavoro dipendente	434.297,46	32,83 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	36.824,37	2,78 %
103 - Acquisto di beni e servizi	601.058,70	45,44 %
104 - Trasferimenti correnti	184.399,74	13,94 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	49.290,76	3,73 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00 %
110 - Altre spese correnti	16.919,04	1,28 %

<b>Titolo 2 – Spese in Conto Capitale</b>	<b>192.535,50</b>	
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	162.800,79	84,56 %
203 - Contributi agli investimenti	1.500,00	0,78 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	4.030,89	2,09 %
205 - Altre spese in conto capitale	24.203,82	12,57 %

**PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2019**

<b>ENTRATE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Accertamenti</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.101.768,50	1.101.070,76
Titolo 2 Trasferimenti correnti	194.343,37	139.696,55
Titolo 3 Entrate extratributarie	252.457,53	172.587,60
Titolo 4 Entrate in conto capitale	932.690,84	213.325,42
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	590.000,00	271.237,43
<b>TOTALE</b>	<b>4.071.260,24</b>	<b>1.897.917,76</b>

<b>SPESE</b>	<b>Stanziamiento assestato</b>	<b>Impegni</b>
Titolo 1 Spese correnti	1.451.465,07	1.160.887,52
Titolo 2 Spese in conto capitale	1.046.135,64	994.537,63
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	121.406,00	50.099,90
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	590.000,00	274.031,36
<b>TOTALE</b>	<b>4.209.006,71</b>	<b>2.479.556,41</b>

<b>Prospetto di cassa</b>			
Fondo di Cassa al 01/01	(+)	370.420,89	(a)
Riscossioni	(+)	680.964,47	(b)
Pagamenti	(-)	861.449,90	(c)
<b>Fondo di Cassa Attuale</b>	<b>(=)</b>	<b>189.935,46</b>	<b>(d=a+b-c)</b>
<i>di cui Cassa Vincolata</i>		<i>0,00</i>	

***PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO***

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Cervere

- La situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri
- NON Sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio vigenti.

Data 13/06/2019

Il Responsabile dei Servizi Finanziari Rag. Alessandra Costantini – *firmato digitalmente*